



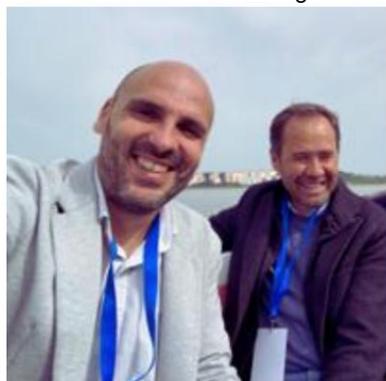
# OGI: una gran idea

Ideas que importan de la Red Urbana Mundial YMCA (WUN)

Cada YMCA las tiene: ideas que importan. Formas prácticas e innovadoras en las que las YMCA están marcando una diferencia en las vidas de un joven, una comunidad, un país. One Great Idea es una nueva iniciativa de la YMCA World Urban Network (WUN) diseñada para revelar grandes ideas con los miembros de WUN, quienes a su vez están invitados a compartirlas ampliamente dentro de sus redes. Nuestro objetivo es simple: arrojar luz sobre soluciones que funcionan.

Este mes nos complace destacar al dúo de Luís

Sebastião (derecha) y Antonio Malveiro (izquierda) desde el YMCA de Setúbal en Portugal:



¿Cuáles son sus puestos actuales?

Luís: director general, desde 2016

Antonio: Director de Marketing, desde 2022

¿Tu educación postsecundaria?

Luís: Gestión de Recursos Humanos

Antonio: Actividad Física y Deporte

¿A cuántas personas atiende su Y?

Casi 10.000 personas al año a través de ubicaciones de 6 Y

¿Cuál es tu idea de un día perfecto?

Un día perfecto en el YMCA comienza con el cuidado personal a través de actividades como caminatas o un ejercicio ligero, seguido de reuniones de equipo colaborativo y proyectos comunitarios que refuerzan la misión de la organización...

UNA GRAN IDEA – Abril 2024

YMCA de Setúbal, Portugal

1. ¿Cuál es tu idea?

El 'StartUP YMCA' es una incubadora de empresas que se centra en el emprendimiento social para mejorar las vidas de los jóvenes y otras personas, independientemente de su edad. Permite a las personas desarrollar ideas comerciales impactantes, cerrar brechas económicas y educativas y fomentar el cambio comunitario.

2. ¿Qué oportunidad o problema aborda tu idea?

La 'StartUP YMCA - la incubadora sin fronteras' involucra a jóvenes y otros miembros de la comunidad en el emprendimiento social, aprovechando sus diversas perspectivas para el desarrollo comunitario. Esta iniciativa promueve la colaboración entre diferentes grupos comunitarios, abordando los desafíos de la juventud de manera inclusiva y alineándose con la misión de la YMCA de fomentar el potencial individual y el crecimiento comunitario.

3. ¿Por qué era importante esta idea para tu Y?

Involucrar a los jóvenes y a otras personas en el emprendimiento social se alinea con el enfoque de nuestra YMCA en el desarrollo comunitario y el empoderamiento individual. Fomenta la colaboración intergeneracional, aprovechando una red de tutoría para enriquecer diversas perspectivas y fomentar el potencial, fortaleciendo así la cohesión y la inclusión de la comunidad.

4. ¿Cómo empezaste?

El 'StartUP YMCA' se inició con la orientación de miembros experimentados del Consejo Asesor, alineándose con nuestra misión de empoderamiento juvenil. Esta incubadora proporciona una plataforma para jóvenes emprendedores, combinando el asesoramiento experto y el compromiso con el desarrollo personal y profesional, fomentando la innovación y el emprendimiento social.

5. ¿De dónde proviene la financiación?

El programa requirió 150.000 euros para sus primeros 18 meses, financiados por iniciativas del gobierno portugués y apoyado logísticamente por el Ayuntamiento de Setúbal, crucial para la instalación y el funcionamiento de la incubadora.

¿Cuál es tu idea de un día perfecto?

(continuado)

...El día concluye con una participación práctica en programas como la incubadora 'StartUP YMCA' y deportes juveniles, culminando con una revisión reflexiva que fomenta una sensación de logro y compromiso.

¿Quién sería el compañero de tus sueños durante el almuerzo? Elegimos a George Williams, el fundador de la YMCA, como compañero de almuerzo de ensueño. Ofrecería una oportunidad única para discutir su visión original y la evolución de la organización durante casi dos siglos. Esta conversación uniría el pasado y el presente, revelando ideas sobre cómo la expansión global y los diversos programas de la YMCA se alinean o difieren de las aspiraciones iniciales de Williams.

### Vale la pena leer:

Felicitaciones de nuestro amigo y ex director ejecutivo de WUN Bob Gilbertson, consulta el siguiente artículo del New York Times sobre un tema que todos sabemos que es cierto:

[La magia silenciosa del medio](#)

[Gerentes](#)

6. ¿Cómo conseguiste que aceptaras la idea?

Asegurar la aceptación se logró mediante el respaldo del Consejo Asesor, la colaboración con una consultoría externa para el refinamiento estratégico y la respuesta a la demanda de la comunidad. Este enfoque, que combina el asesoramiento de expertos con una perspectiva global, generó un apoyo generalizado, posicionando a la incubadora como una parte clave de la misión de la YMCA de empoderar a los jóvenes y desarrollar comunidades.

7. ¿Cómo funciona la idea?

La incubadora 'StartUP YMCA' opera con un proceso estructurado centrado en el emprendimiento social: Identificación Empresarial y Resolución de Problemas; Proceso de Incubación; Plan de Incubación; Criterios de selección; Apoyo y tutoría; Solicitud y Entrevista al Emprendedor; Centro comunitario y de aprendizaje. En general, el programa integra el fomento empresarial dentro de un marco de responsabilidad social y desarrollo comunitario.

8. ¿Cómo mide o planea medir la eficacia?

El éxito se medirá mediante una combinación de objetivos financieros, KPI comerciales comunes y métricas específicas que evalúan el impacto social. Esto incluye objetivos financieros, métricas de clientes, problemas sociales abordados, participación de la comunidad, niveles de empoderamiento y comentarios sobre el impacto social. Esto asegurará la alineación con los objetivos de empoderamiento social y desarrollo comunitario.

Mejora continua a través de un ciclo PDCA (planificación/realización/comprobar/actuar) es clave para la eficacia de la estrategia.

9. ¿Qué has aprendido del proceso hasta ahora?

En sus primeros 60 días, la incubadora destacó la importancia de crear asociaciones y redes para brindar recursos y oportunidades a los jóvenes emprendedores. La respuesta positiva y el compromiso de la comunidad subrayan la demanda de este tipo de iniciativas y la necesidad de adaptabilidad para garantizar la eficacia.

Esta fase inicial ya está dando forma a un cambio dinámico y promete éxito e impacto futuros.

10. ¿Dónde pueden obtener más información los colegas de la YMCA?

Para obtener más información sobre 'StartUP YMCA', visite el sitio web <https://www.ymcasetubal.org/startup> o comuníquese con Diogo Mendes, el coordinador de la incubadora, al correo electrónico [startup@ymcasetubal.org](mailto:startup@ymcasetubal.org) para consultas y orientación sobre participación o colaboración.



## ¡RESERVA!

Conferencia WUN 2024 en Bogotá Colombia: lunes 4 de noviembre – sábado 9 de noviembre  
Planee unirse a sus colegas de la YMCA de todo el mundo cuando la WUN se reúna en Bogotá, Colombia, el próximo noviembre (4-9 de noviembre de 2024). Nuestra conferencia se llevará a cabo en el Marriott Bogotá y se centrará en la adaptación en respuesta a la creciente complejidad asociada con el liderazgo de la YMCA. Nuestro programa 2024 incluirá la participación de la YMCA de Bogotá, oportunidades culturales y un programa para cónyuges/parejas. Espere su paquete de registro para mayo.